

CI CONSULT · ИНСТРУМЕНТ · ВНЕШНИЙ АНАЛИЗ

PESTEL + 5 сил: анализ внешней среды для собственника / CEO

Упрощённый рабочий лист. Не «полотно», а выводы «что это значит для наших выборов».

Фактор	Что учитываем	Что это меняет в нашем выборе?
P — Political	3-5 факторов, которые могут поменять ставку	
E — Economic		
S — Social		
T — Technological		
E — Environmental		
L — Legal		

5 сил (упрощённо):

Сила	Вопрос	Что это значит для нас?
Конкуренты	Чем выигрывают — ценой или моделью?	
Поставщики / партнёры	Есть ли зависимость?	
Клиенты	Их сила в переговорах?	
Новые игроки	Насколько легко войти?	
Заменители	Сделать самим / обойтись без решения?	