

CI CONSULT · ИНСТРУМЕНТ · ВНУТРЕННИЙ АНАЛИЗ

VRIO-анализ: рабочий лист оценки компетенций

Простые вопросы для выявления устойчивых преимуществ и стратегических разрывов (по модели Barney).

Критерий	Вопрос	Если «нет» — действие
V — Value	Даёт ли это ценность целевому сегменту?	Если нет — не считать преимуществом
R — Rarity	Много ли у кого есть?	Если у всех — это гигиена, не строить стратегию
I — Imitability	Можно ли быстро скопировать?	Если легко — нужна защита или ставка сомнительна
O — Organization	Есть ли процессы / люди?	Если нет — разрыв: инвестировать или не брать ставку

Заполняемая матрица (5-7 компетенций):

Компетенция / ресурс	V	R	I	O	Вывод / действие
Компетенция 1: ____					
Компетенция 2: ____					
Компетенция 3: ____					
Компетенция 4: ____					
Компетенция 5: ____					