

CI CONSULT · ШАБЛОН · ТЗ

Шаблон ТЗ на консультанта по стратегии

10 пунктов рамки. Критерии качества — не «в деньгах». Консультант — ускоритель, а не замена решениям.

#	Пункт ТЗ	Заполнить
01	Цель проекта	Какое решение нужно принять / какой цикл управления настроить
02	Контекст	Бизнес-модель, текущие инициативы, ограничения (рамочно)
03	Решения за owner / CEO	Выборы / стоп-лист / риск-аппетит — что не делегируется
04	Объём работ	Аудит / исследование рынка / фасилитация / портфельный разбор / дизайн контроля
05	Артефакты на выходе	Strategy-on-a-Page, карта ставок, карта инициатив, панель метрик, реестр допущений, decision log
06	Роли со стороны клиента	Кто предоставляет данные, кто принимает решения, кто согласует
07	Требования к данным	Что предоставляете, что собирает консультант
08	Критерии качества	Ясность выборов, управляемость портфеля, назначенные владельцы, ритм review
09	Ограничения	Без юр/инвестбанковских рекомендаций; M&A; — только рамка
10	Формат	Календарь встреч, кто утверждает, где хранится документация

Важно: «волшебная таблетка» не работает. Ожидать, что консультант «принесёт стратегию» — ошибка. Решения остаются за собственником. Консультант помогает структурировать процесс.