

CI CONSULT · МЕТОДИЧКА · СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

Гайд по проведению стратегической сессии

Подготовка по ролям, повестка на 1-2 дня, правила фиксации решений, артефакты на выходе.

Цель сессии — принять решения по курсу и портфелю инициатив на согласованных допущениях, а не «обсудить всё». Хороший результат: выборы + портфель инициатив + владельцы + метрики + календарь контроля.

Подготовка: что собрать заранее

Функция	Что собрать заранее
Коммерция / маркетинг	Сегменты (кто платит / за что), конкуренты, воронка, гипотезы роста
Операции	Ограничения мощности, узкие места, что «сломается» при росте
Финансы	Рамки, логика юнит-экономики, чувствительные допущения
HR	Ключевые роли / компетенции, риски перегруза, план закрытия разрывов
IT / продукт	Зависимости, ограничения, критические вехи, «что реально успеем»

Повестка на 1 день (если подготовка сильная)

Блок	Содержание
Утро (3 ч.)	Цель / горизонт + 5-10 выводов анализа -> согласование допущений
День (3 ч.)	Выборы «где играем / как выигрываем» + стоп-лист
Вечер (2 ч.)	Портфель инициатив + владельцы + метрики + ритм review

Повестка на 2 дня (если много неопределённости)

Блок	Содержание
День 1 (6-8 ч.)	Диагностика: рынок / конкуренты / тренды / внутренние ограничения + сценарии
День 2 (6-8 ч.)	Выборы + портфель + метрики + правила корректировок + план на 30 дней

Decision Log: правила фиксации решений

- Для каждого решения: формулировка выбора, что исключили (stop), допущения, владелец, срок пересмотра.
- Кто ведёт: РМО / секретарь сессии.
- Что утверждается: owner/CEO подтверждает лист решений, а не презентацию.
- Где хранится: единое место (не «у каждого в блокноте»).

Артефакты на выходе:

Артефакт	Объём	Содержание
Strategy-on-a-Page	1-2 стр.	Ключевые выборы, инициативы, метрики, риски
Карта ставок	1 стр.	3-5 направлений + что НЕ делаем
Карта инициатив	1-2 стр.	Якорные / поддержка / стоп + владельцы + вехи
Панель метрик	1 стр.	8-12 метрик + правила действий при отклонениях
Реестр допущений	1 стр.	Допущения + сигналы + действия + владельцы
Decision log	1-2 стр.	Все решения сессии с обоснованием