

CI CONSULT · ШАБЛОН · ФОКУС

Стоп-лист: что НЕ делаем в этом цикле

Управляемый фокус начинается с явного отказа. Этот шаблон фиксирует решения «стоп» и их обоснование.

#	Что не делаем (формулировка решения)	Причина	Утвердил
1	Не выходим в новые сегменты без владельца и ресурсной договорённости	Ресурс	
2	Не запускаем инициативы без критериев приоритизации	Фокус	
3	Не расширяем линейку / географию до снятия ограничений мощности	Мощность	
4	Не рассматриваем M&A; без рамочного решения и плана интеграции	Контроль	
5			
6			
7			
8			

Правила пересмотра стоп-листа:

- Стоп-лист утверждается на стратегсессии одновременно с портфелем инициатив.
- Пересмотр — только на квартальном стратегическом review по оговорённым триггерам.
- Перенос из «стоп» в «ставку» требует прохождения scoring-модели и теста на ресурсы.
- Каждый пункт имеет владельца (тот, кто следит, чтобы «стоп» соблюдался).