

CI CONSULT · ШАБЛОН · GOVERNANCE

Decision Rights: кто решает, кто готовит, кто документирует

Мини-RACI для фиксации границ ответственности между собственником / CEO, топ-командой и офисом стратегии.

Область решений	Owner / CEO	Топ-команда	РМО / Офис стратегии
Цель и горизонт	DEFINE / APPROVE	PREPARE	DOCUMENT
Где играем / как выигрываем	DECIDE	OPTIONS	DOCUMENT
Риск-аппетит и стоп-лист	DEFINE / APPROVE	PREPARE	DOCUMENT
Портфель инициатив	APPROVE	OWN INITIATIVES	OWN PROCESS
Фильтр реализуемости	REVIEW	CFO/COO/CTO/HR	CONSOLIDATE
Метрики и ритм review	APPROVE RULES	RUN REVIEWS	REPORT & LOG

Как заполнить:

- Скопируйте таблицу и адаптируйте под вашу оргструктуру.
- Зафиксируйте конкретные ФИО / роли вместо общих названий.
- Утвердите таблицу на стратегсессии — она станет «конституцией» процесса.
- Пересматривайте при смене состава топ-команды или модели управления.

Правило: если по любому вопросу неясно «кто решает» — зафиксируйте это как разрыв и закройте до начала стратегического цикла.