

CI CONSULT · ЧЕКЛИСТ · СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Экспресс-диагностика «пожарного режима»

12 вопросов «да / нет» для собственника и СЕО. Определите, где первопричина: в отсутствии выбора, в раздутом портфеле или в отсутствии ритма контроля.

Инструкция: ответьте на каждый вопрос быстро, без внешних данных. Если на 6+ вопросов ответ «нет» — проблема не в мотивации, а в отсутствии управляемого цикла.

#	Вопрос	Да	Нет
01	Есть ли зафиксированные выборы (сегменты / оффер / каналы / модель роста), а не только общие цели?		
02	Есть ли стоп-лист: что компания сознательно НЕ делает в этом цикле?		
03	Назначен ли владелец процесса стратегии (календарь, артефакты, review)?		
04	Есть ли портфель инициатив с владельцами, вехами и зависимостями?		
05	Проходит ли каждая новая инициатива приоритизацию по единым критериям?		
06	Знаете ли вы ключевые ограничения мощности (люди / операции / IT)?		
07	Есть ли панель 8-12 стратегических метрик и правила действий при отклонениях?		
08	Есть ли регулярный стратегический review (минимум квартальный) с решениями?		
09	Зафиксированы ли ключевые допущения стратегии и триггеры пересмотра?		
10	Есть ли связка «стратегия - цели - проекты - ресурсы» (каскадирование)?		
11	Сколько инициатив реально «в работе» и что можно остановить?		
12	Меняются ли приоритеты чаще, чем команда успевает доводить инициативы до вех?		

Интерпретация: 0-3 «нет» — есть точечные проблемы, доработайте артефакты. 4-6 «нет» — стратегический цикл не выстроен, начните с аудита. 7+ «нет» — работаете в «пожарном режиме», нужна перезагрузка: роли, выборы, портфель, контроль.

Следующий шаг: пройдите полный аудит стратегии (PDF 05) и зафиксируйте разрывы. Если не хватает данных или ресурса — используйте шаблон ТЗ на консультанта (PDF 16).